

เทศบาลตำบลมะขามเมืองใหม่

รายงานการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2566 - 2570)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568



งานแผนและงบประมาณ
สำนักปลัดเทศบาล



ประกาศเทศบาลตำบลมะขามเมืองใหม่
เรื่อง ประกาศรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ตามที่ ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้ (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี นั้น

เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบดังกล่าว เทศบาลตำบลมะขามเมืองใหม่ขอประกาศรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ รายละเอียดแนบมาพร้อมนี้

จึงประกาศมาให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๖ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๘

(นายดิลก บัวเกิด)

นายกเทศมนตรีตำบลมะขามเมืองใหม่

คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ และ ข้อ ๑๔ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

ดังนั้นเพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนเป็นไปด้วยความถูกต้องและตามระเบียบดังกล่าว มีประสิทธิภาพ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลมะขามเมืองใหม่ จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลมะขามเมืองใหม่ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ (เดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ – เดือนกันยายน พ.ศ. ๒๕๖๘) ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกเทศมนตรีตำบลมะขามเมืองใหม่ คณะกรรมการหวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาเทศบาลตำบลมะขามเมืองใหม่ สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนและทำให้ประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนาเทศบาลตำบลมะขามเมืองใหม่

สารบัญ

เรื่อง คำนำ		หน้า
ส่วนที่ ๑	บทนำ	
	๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	๑
	๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	๒
	๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	๓
	๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล	๔
	๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	๔
ส่วนที่ ๒	การติดตามและประเมินผล	
	๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘	๕
	๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙	๕
ส่วนที่ ๓	ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล	
	๑. โครงการที่ดำเนินการโดยใช้แหล่งที่มาของงบประมาณอื่น หรือหน่วยงานอื่น	๖
	๒. โครงการตามยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลมะขามเมืองใหม่ ๕ ด้าน	๖
	๓. ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๖
	๔. ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจและสังคม	๘
	๕. ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๙
	๖. ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา และวัฒนธรรม	๙
	๗. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารงานทั่วไป	๑๑
	๘. รายการครุภัณฑ์ที่ได้จัดซื้อ	๑๒
ส่วนที่ ๔	สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ	
	๑. แผนผังสรุปผล แสดงโครงการ/ครุภัณฑ์ กับแหล่งงบประมาณที่ใช้	๑๓
	๒. ข้อเสนอแนะ	๑๓
	๓. ข้อเสนอแนะ	๑๓

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑.๑ ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และการประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาเทศบาล สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงานโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นที่นายกเทศบาลตำบลมะขามเมืองใหม่ประกาศใช้ ประกอบด้วยการจัดทำ การเพิ่มเติม การเปลี่ยนแปลงและการแก้ไขแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการติดตามโครงการ กิจกรรม งาน หรือครุภัณฑ์บริการสาธารณะที่นำไปจัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายประจำปี การใช้จ่ายเงินสะสม เงินอุดหนุนเฉพาะกิจหรือเงินอื่นใดที่เทศบาลตำบลมะขามเมืองใหม่ ใช้เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นในการจัดทำบริการสาธารณะและกิจกรรมสาธารณะ และเป็นการติดตามการใช้งบประมาณรายจ่ายตามแผนการดำเนินงานของเทศบาลตำบลมะขามเมืองใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลมะขามเมืองใหม่ จึงเป็นการติดตามผลที่สำคัญ ดังนี้

๑.๑.๑) ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาของเทศบาลตำบลมะขามเมืองใหม่ หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๑.๑.๒) ผลการใช้จ่ายหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาเทศบาลตำบลมะขามเมืองใหม่ ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๑.๑.๓) ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๑.๑.๔) ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจของเทศบาลตำบลมะขามเมืองใหม่ว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นที่ สภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชน

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลมะขามเมืองใหม่ให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาเทศบาลตำบลมะขามเมืองใหม่โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๑.๒ วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนา ว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๑.๒.๑ เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นของเทศบาลตำบลมะขามเมืองใหม่ ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๑.๒.๒ เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๑.๒.๓ เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นของเทศบาลตำบลมะขามเมืองใหม่

๑.๒.๔ เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลมะขามเมืองใหม่

๑.๒.๕ เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น พนักงานเทศบาล เจ้าหน้าที่ทุกระดับของเทศบาลตำบลมะขามเมืองใหม่ ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลมะขามเมืองใหม่ หรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

๑.๒.๖ เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

๑.๓ ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

๑.๓.๑ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

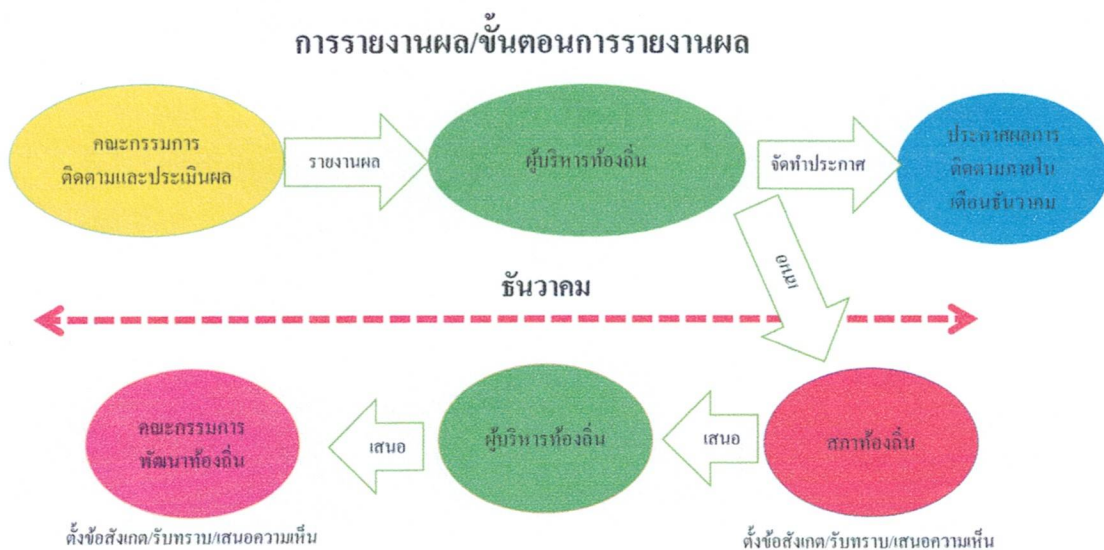
๑.๓.๒ คณะกรรมการ ฯ ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑.๓.๓ คณะกรรมการ ฯ รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๑.๔ การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลมะขามเมืองใหม่ มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาของเทศบาลตำบลมะขามเมืองใหม่ โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคม ของทุกปี

ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในเทศบาลตำบลมะขามเมืองใหม่ ทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน



๑.๕ เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

๑.๕.๑ ระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-LAAS)

๑.๕.๒ ระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผนและประเมินผลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-plan)

๑.๖ ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

๑.๖.๑ ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ครุภัณฑ์ที่จัดทำบริการสาธารณะและจัดทำกิจกรรมสาธารณะซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการเป็นไปในแนวทางเดียวกัน

๑.๖.๒ ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่มีปัญหาและไม่มีปัญหาให้สามารถแก้ไขได้ตรงเป้าหมายอย่างทันทั่วทั้ง ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๑.๖.๓ ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่า ไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลา งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๑.๖.๔ สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

๑.๖.๕ กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น ที่ได้จัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ กระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๑.๖.๖ ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในเทศบาลตำบลมะขามเมืองใหม่ แต่ละสำนัก/กอง มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายการพัฒนาของเทศบาลตำบลมะขามเมืองใหม่ เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลและประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการจากเทศบาลตำบลมะขามเมืองใหม่

๑.๖.๗ เป็นเครื่องมือสำคัญในการตรวจสอบว่า “วิสัยทัศน์” ของเทศบาลตำบลมะขามเมืองใหม่ ที่กำหนดไว้นั้นได้บรรลุผลตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ หรือบรรลุผลตามเป้าหมายมากน้อยเพียงใด และมีความสอดคล้องกับการกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นอย่างไรในการขับเคลื่อนโครงการพัฒนาท้องถิ่นให้บรรลุผลสำเร็จ

๑.๖.๘ ทำให้เห็นภาพรวมในการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้อง เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ ประกอบด้วย ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ Sustainable Development Goals: SDGs (การพัฒนาที่ยั่งยืน) ยุทธศาสตร์หรือแผนพัฒนาจังหวัด และยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดจัดทำขึ้น

ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

เทศบาลตำบลมะขามเมืองใหม่ กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นไว้ ๕ ด้าน ซึ่งในปีงบประมาณพ.ศ. ๒๕๖๘ มีจำนวนโครงการที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวนทั้งสิ้น ๘๙ โครงการ สามารถดำเนินโครงการได้จริง ๓๔ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓๘.๒๓ สามารถแจกแจงร้อยละได้ ดังนี้

ตารางที่ ๑ แสดงร้อยละต่อจำนวนโครงการในแผนทั้งหมด

ที่	ยุทธศาสตร์	โครงการที่ดำเนินการจริง	โครงการในแผนทั้งหมด	คิดเป็นร้อยละ
๑	ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๘	๘๙	๘.๙๙
๒	ด้านเศรษฐกิจและสังคม	๓		๓.๓๗
๓	ด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๔		๔.๔๙
๔	ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนาและวัฒนธรรม	๑๗		๑๙.๑๐
๕	ด้านการบริหารงานทั่วไป	๒		๒.๒๘
รวม		๓๔	๘๙	๓๘.๒๓

ตารางที่ ๒ แสดงร้อยละต่อจำนวนโครงการในแต่ละยุทธศาสตร์

ที่	ยุทธศาสตร์	โครงการที่ดำเนินการจริง	โครงการในแต่ละยุทธศาสตร์	คิดเป็นร้อยละ
๑	ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๘	๒๘	๒๘.๕๗
๒	ด้านเศรษฐกิจและสังคม	๓	๑๒	๒๕.๐๐
๓	ด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๔	๑๑	๓๖.๓๖
๔	ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนาและวัฒนธรรม	๑๗	๒๗	๖๒.๙๖
๕	ด้านการบริหารงานทั่วไป	๒	๑๑	๑๘.๑๘
		๓๔	๘๙	

แนวทางการติดตามและประเมินผล

เพื่อประโยชน์แก่ประชาชน จึงได้รวบรวมโครงการที่ได้ดำเนินการในเขตพื้นที่ของเทศบาลตำบลมะขามเมืองใหม่ ไม่ว่าจะโดยใช้งบประมาณของเทศบาลเอง (ใช้งบประมาณจากเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีและเงินสะสม) หรือ งบประมาณจากหน่วยงานอื่นก็ตาม รวมถึงรายการครุภัณฑ์ที่ได้จัดซื้อ โดยได้กำหนดแนวทางการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑. โครงการที่ดำเนินการโดยใช้แหล่งที่มาของงบประมาณอื่น หรือหน่วยงานอื่น
๒. โครงการตามยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลมะขามเมืองใหม่ ๕ ด้าน
๓. รายการครุภัณฑ์ที่ได้จัดซื้อ

ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. โครงการที่ดำเนินการโดยใช้แหล่งที่มาของงบประมาณอื่น หรือหน่วยงานอื่น

๑.๑ โครงการที่มีในแผนของเทศบาล

ที่	ชื่อโครงการ	หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)
๑	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายท่าระม้าบน ๗ (ตรอกยางแดง)	ทต.มะขามเมืองใหม่ (เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ)	๔๘๓,๐๐๐.-
๒	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขอยวังจะอ้าย ๕ หมู่ ๗	ทต.มะขามเมืองใหม่ (เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ)	๔๗๑,๐๐๐.-
๓	โครงการปรับปรุงผิวจราจรโดยการปูแอสฟัลติกคอนกรีต ทับหน้าผิวจราจรเดิม สายเฉลิมพระเกียรติ ๑๓ (ทุ่งรวงทอง - วังจะอ้าย) หมู่ ๑, หมู่ ๕, และหมู่ ๗	ทต.มะขามเมืองใหม่ (เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ)	๕,๓๓๖,๕๖๕.-
๔	โครงการติดตั้งกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV System) จำนวน ๖๔ ตัว หมู่ที่ ๑ ถึง ๑๐ ตำบลมะขาม เทศบาลตำบลมะขามเมืองใหม่ อำเภอมะขาม จังหวัดจันทบุรี	ทต.มะขามเมืองใหม่ (เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ)	๘,๙๓๐,๐๐๐.-
รวม (เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ)			๑๕,๒๒๐,๕๖๕.-

รวมทั้งสิ้น จำนวน ๔ โครงการ งบประมาณ ๑๕,๒๒๐,๕๖๕.- บาท

๒. โครงการตามยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลมะขามเมืองใหม่ ๕ ด้าน

๒.๑ ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ที่	ชื่อโครงการ	งบประมาณ (บาท)
๑	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายเฉลิมพระเกียรติ ๗ (ทุ่งข้าเห็ด) หมู่ ๒	๔๘๗,๐๐๐.-
๒	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายหนองชุม - ยายชา หมู่ ๒	๒๘๐,๐๐๐.-
๓	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายท่าระม้าบน ๔ (ทุ่งไ้ไก่) หมู่ ๑๐	๔๙๕,๐๐๐.-
รวม ๓ โครงการ (ใช้งบประมาณจากเทศบัญญัติ ๓)		๑,๒๖๒,๐๐๐.-
๔	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขอยโรงทรายเก่า หมู่ที่ ๖	๔๑๐,๐๐๐.-
๕	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขอยวังจะอ้าย ๕ หมู่ที่ ๗	๒๗๑,๐๐๐.-
๖	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กพร้อมวางท่อระบายน้ำ ขอยตะบาก ๑/๑ หมู่ที่ ๙	๒๘๘,๐๐๐.-

ที่	ชื่อโครงการ	งบประมาณ (บาท)
๗	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขอยวังจะอ้าย ๒ หมู่ที่ ๗	๔๐๒,๐๐๐.-
๘	โครงการวางท่อคอนกรีตเสริมเหล็กพร้อมก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กทางออก สำนักงานเทศบาลตำบลมะขามเมืองใหม่ หมู่ที่ ๑	๑๑๓,๐๐๐.-
รวม ๘ โครงการ กันเงินรายจ่าย ก่อหนี้ผูกพัน (ใช้งบประมาณจากเทศบัญญัติ ฯ)		๒,๗๔๖,๐๐๐.-
๙	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขอยหนองบัว ๓ (พรประเสริฐ) หมู่ที่ ๑	-
๑๐	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขอยหนองบัว ๑ (ขอย ๔๐) หมู่ที่ ๑	-
๑๑	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายหนองชุม - ยายชา หมู่ที่ ๒	-
๑๒	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขอยยายจุก (หลังโรงงาน) หมู่ที่ ๒	-
๑๓	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขอยทุ่งเสม็ดแดง หมู่ที่ ๓	-
๑๔	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขอยท่าหลวงล่าง ๔ (แม่น้ำจันท) หมู่ที่ ๔	-
๑๕	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขอย ๘ (หนองแพบ) หมู่ที่ ๔	-
๑๖	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขอยเกาะसान ๔ (เนินตาอู) หมู่ที่ ๖	-
๑๗	โครงการยกระดับถนนดินลูกรัง ขอยเกาะसान ๒ (หนองเสม็ด) หมู่ที่ ๖	-
๑๘	โครงการก่อสร้างสะพานคอนกรีตเสริมเหล็ก คลองตาหนู หมู่ที่ ๖	-
๑๙	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขอยวังจะอ้าย ๓ (เนินหย่อง) หมู่ที่ ๗	-
๒๐	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขอยวังจะอ้าย ๔/๑ (หนองแพบ) หมู่ที่ ๗	-
๒๑	โครงการปรับปรุงถนนแอสฟัลต์ติกคอนกรีต (โอเวอร์เลย์) สายหน้าวัดพญาล่าง หมู่ที่ ๘	-
๒๒	โครงการก่อสร้างสะพานคอนกรีตเสริมเหล็กเชื่อม ขอย ๔ ขอย ๕ วังไธแสน - ทุ่งไธไถ หมู่ที่ ๑๐	-
๒๓	โครงการก่อสร้างยกระดับถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายท่าระม้าบน ๓ (หนองไธวี) หมู่ที่ ๑๐	-
๒๔	โครงการปรับปรุงผิวทางแอสฟัลต์ติกคอนกรีต สายท่าระม้าบน ๙ (ท่าระม้าสามัคคี) หมู่ที่ ๑๐	-
๒๕	โครงการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนทุ่นลอยน้ำในหนองตะพอง หมู่ที่ ๑	-
๒๖	โครงการก่อสร้างฝายน้ำล้น คลองสุโข หมู่ที่ ๓	-
๒๗	โครงการติดตั้งโซลาร์เซลล์ระบบประปาหมู่บ้าน บ้านท่าหลวงล่าง หมู่ที่ ๔	-
๒๘	โครงการปรับปรุงซ่อมแซมสถานีสูบน้ำด้วยไฟฟ้า บ้านวังจะอ้าย หมู่ที่ ๗	-
๒๙	โครงการขุดลอกร่องระบายน้ำ ขอยวังจะอ้าย ๑ หมู่ที่ ๗	-

ที่	ชื่อโครงการ	งบประมาณ (บาท)
๓๐	โครงการขุดลอกสระน้ำหนองยาง หมู่ที่ ๘	-
๓๑	โครงการขุดลอกหนองเสม็ด บ้านหนองอ้อ หมู่ที่ ๙	-
๓๒	โครงการขุดลอกและขยายสระ สะพานตาเมือง ๒ หมู่ที่ ๑๐	-
รวม ๘ โครงการ		๒,๗๔๖,๐๐๐.-

๒.๒ ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจและสังคม

ที่	ชื่อโครงการ	งบประมาณ (บาท)
๑	โครงการฝึกอบรมเพิ่มพูนความรู้ผู้ปฏิบัติงานในระบบการแพทย์ฉุกเฉิน	-
๒	โครงการฝึกอบรมให้ความรู้ด้านความปลอดภัยในการทำงานสำหรับบุคลากรในสำนักงานและสถานศึกษา	-
๓	โครงการเฝ้าระวังช่วยเหลือผู้ที่เจ็บป่วยฉุกเฉินและประสบอุบัติเหตุ	-
๔	โครงการอบรมชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติประจำองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	-
๕	โครงการอบรมอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.)	-
๖	โครงการร้อยดวงใจห่วงใยผู้สูงอายุ	-
๗	โครงการฝึกอบรมส่งเสริมกลุ่มอาชีพ	-
๘	โครงการอบรมสัมมนาเพิ่มศักยภาพคณะกรรมการชุมชน	-
๙	อุดหนุนกลุ่มสตรีอาสาพัฒนา เทศบาลตำบลมะขามเมืองใหม่	-
๑๐	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	๑๐,๒๐๖,๔๐๐.-
๑๑	เบี้ยยังชีพผู้พิการ	๑,๖๔๗,๖๐๐.-
๑๒	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	๑๔๓,๐๐๐.-
รวม ๓ โครงการ		๑๑,๙๙๗,๐๐๐.-

๒.๓ ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

ที่	โครงการ	เบิกจ่าย (บาท)
๑	โครงการรณรงค์และควบคุมไข้เลือดออก	-
๒	โครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า	๙๒,๒๖๐.-
๓	โครงการอาหารสะอาด รสชาติอร่อย	-
๔	โครงการชุมชนรักษาสีสิ่งแวดล้อม	-
๕	เงินอุดหนุนสำหรับการดำเนินงานตามแนวทางโครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข	๒๐๐,๐๐๐.-
๖	โครงการจัดซื้อถังขยะ	๓๗๕,๐๐๐.-
๗	โครงการธนาคารขยะชุมชน	-
๘	โครงการรักษน้ำ รักษาป่า รักษาแผ่นดิน	-
๙	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์สำนักงานเทศบาลตำบลมะขามเมืองใหม่	-
๑๐	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์สนามกีฬาเทศบาลตำบลมะขามเมืองใหม่	-
๑๑	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ตลาดกลางเทศบาลตำบลมะขามเมืองใหม่	-
๑๒	โครงการฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ติดยาเสพติดระยะยาว (Long term care) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘	๕๗,๒๐๐.-
รวม ๔ โครงการ		๗๒๔,๔๖๐.-

๒.๔ ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนาและวัฒนธรรม

ที่	โครงการ	เบิกจ่าย (บาท)
๑	โครงการศึกษาดูงานคณะกรรมการสถานศึกษา	-
๒	อุดหนุนศูนย์เยาวชนตำบลมะขาม	-
๓	ค่าจัดการเรียนการสอน (รายหัว)	๑๐๖,๐๐๐.-
๔	ค่าหนังสือเรียน	๕,๘๐๐.-
๕	ค่าอุปกรณ์การเรียน	๘,๕๐๐.-
๖	ค่าเครื่องแบบนักเรียน	๙,๕๐๐.-
๗	ค่ากิจกรรมพัฒนาผู้เรียน	๑๔,๓๐๐.-
๘	ค่าอาหารเสริม (นม)	๓๗๖,๒๐๕.๔๘
๙	ค่าอาหารกลางวันนักเรียนศูนย์พัฒนาเด็กเล็กฯ	๓๕๗,๓๐๐.-
๑๐	อุดหนุนโครงการอาหารกลางวันโรงเรียนวัดวังจะฮ้าย	๘๑๑,๘๐๐.-
๑๑	โครงการปฐมนิเทศนักเรียนศูนย์พัฒนาเด็กเล็กฯ	๘,๐๐๐.-
๑๒	โครงการนิทรรศการผลงานนักเรียนศูนย์พัฒนาเด็กเล็กฯ	๒๕,๐๐๐.-
๑๓	โครงการเยี่ยมบ้านเด็กนักเรียนศูนย์พัฒนาเด็กเล็กฯ	๘,๐๐๐.-
๑๔	โครงการเรียนรู้สู่โลกกว้างศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลมะขามเมืองใหม่	๓๐,๐๐๐.-

ที่	โครงการ	เบิกจ่าย (บาท)
๑๕	โครงการวันเด็กแห่งชาติ	๑๐๐,๐๐๐.-
๑๖	โครงการกีฬาต้านยาเสพติด	-
๑๗	โครงการบรรพชาอุปสมบทพระภิกษุ และสามเณรภาคฤดูร้อน	-
๑๘	โครงการบวชชีพราหมณ์	-
๑๙	โครงการแห่เทียนเข้าพรรษา	ไม่ใช้งบประมาณ
๒๐	โครงการวันออกพรรษา	๙,๙๕๐.-
๒๑	โครงการสืบสานวัฒนธรรมไทย จากใจพี่สอนน้อง	-
๒๒	โครงการส่งเสริมศิลปะการแสดงพื้นบ้าน	-
๒๓	โครงการส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่น (การประดิษฐ์กระทงจากวัสดุธรรมชาติ)	๑๕,๐๐๐.-
๒๔	โครงการสืบสานวัฒนธรรม ประเพณีลอยกระทง	๑๑๕,๐๐๐.-
๒๕	โครงการต่อเติมอาคาร (หลังเก่า) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลมะขามเมืองใหม่ หมู่ที่ ๗	-
๒๖	โครงการติดตั้งระบบไฟฟ้าส่องสว่างภายในสนามกีฬาและระบบรดน้ำสนามฟุตบอล พร้อมปรับปรุงห้องพนักกีฬาและห้องน้ำ หมู่ที่ ๑	-
๒๗	โครงการก่อสร้างสนามกีฬาฟุตบอล หมู่ที่ ๑	-
๒๘	โครงการวันสงกรานต์ ประจำปี ๒๕๖๘	-
รวม ๑๗ โครงการ		๒,๐๐๐,๓๕๕.๔๘

๒.๕ ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารงานทั่วไป

ที่	โครงการ	เบิกจ่าย (บาท)
๑	โครงการเทศบาลตำบลมะขามเมืองใหม่ปลอดทุจริตและประชาชนรู้กฎหมาย	-
๒	โครงการเทศบาลพบประชาชน	-
๓	โครงการอบรมวินัยพนักงานเทศบาล	-
๔	โครงการฝึกอบรมเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของผู้บริหาร พนักงานเทศบาล และพนักงานจ้าง	-
๕	โครงการฝึกอบรมเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาล ผู้นำท้องที่ และกลุ่มองค์กร ชุมชน	-
๖	โครงการจัดทำผลการปฏิบัติงานประจำปี	๙๘,๐๐๐.-
๗	โครงการบิณฑบาต	ไม่ใช้งบประมาณ
๘	โครงการชุมชนน่าอยู่ หมู่บ้านน่ามอง	-
๙	โครงการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	-
๑๐	โครงการจัดทำแผนที่ภาษี	-
๑๑	อุดหนุนศูนย์อำนวยการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดจังหวัดจันทบุรี (ศอ.ปส.จ.จันทบุรี)	-
รวม ๒ โครงการ		๙๘,๐๐๐.-

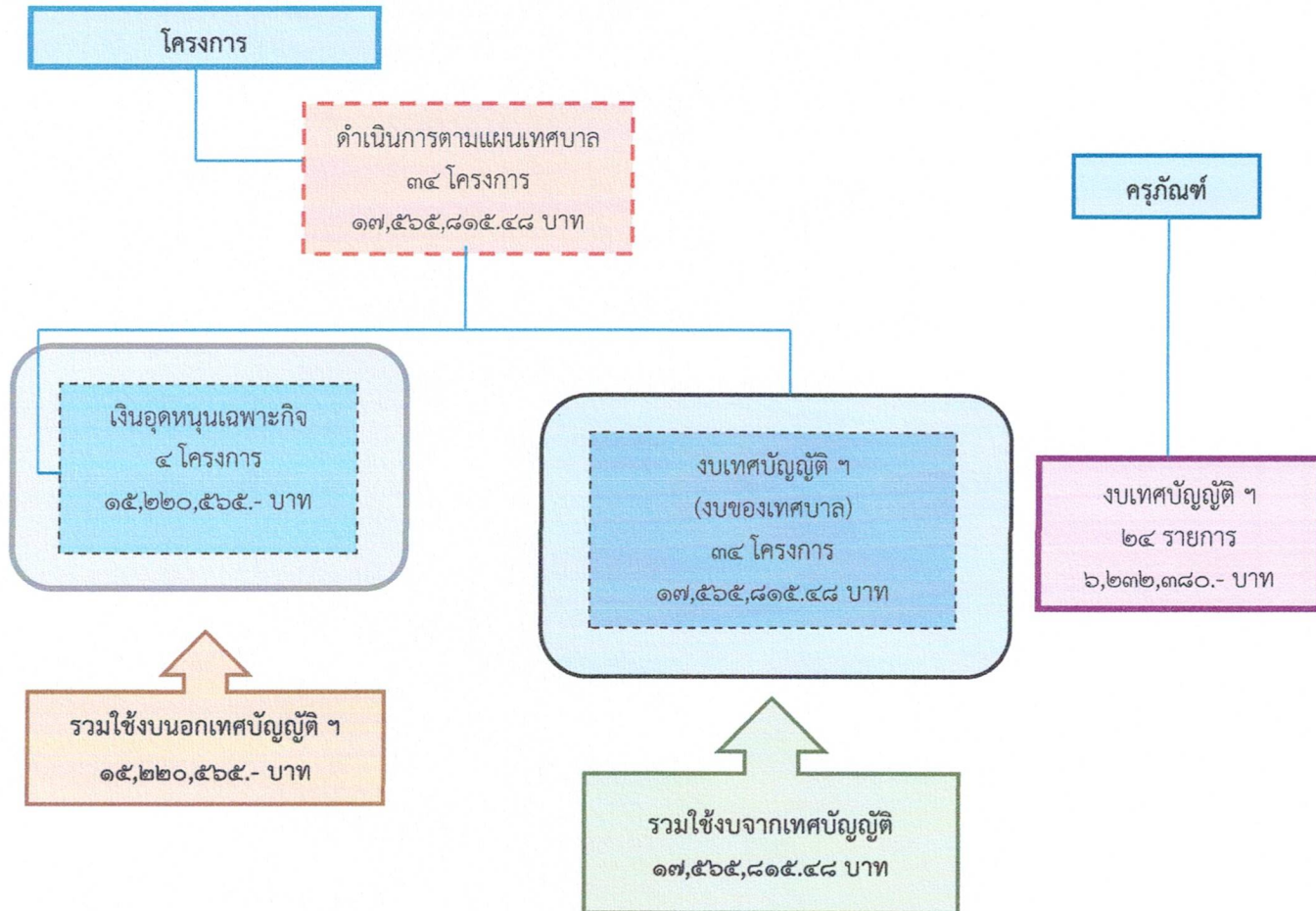
โครงการที่ดำเนินการ รวมทั้งสิ้น (ข้อ ๒.๑ – ๒.๕) จำนวน ๓๔ โครงการ งบประมาณ ๑๗,๕๖๕,๘๑๕.๔๘ บาท

๓. รายการครุภัณฑ์ที่ได้จัดซื้อ

ที่	หน่วยงาน	ประเภทครุภัณฑ์	จำนวน	เบิกจ่าย
๑		ครุภัณฑ์สำนักงาน		
	สำนักปลัด	๑.เครื่องปรับอากาศ	๑ เครื่อง	๔๓,๐๐๐.-
	"	๒.ตู้บานเลื่อนกระจก ขนาด ๕ ฟุต	๓ ตู้	๑๓,๕๐๐.-
	"	๓.เก้าอี้	๑ ตัว	๒,๙๐๐.-
	"	๔.ผ้าม่าน	๒๕ ชุด	๑๒๐,๐๐๐.-
	กองการศึกษา	๕.ตู้บานเลื่อนกระจก ขนาด ๕ ฟุต	๑ ตู้	๔,๕๐๐.-
	"	๖.เก้าอี้	๒ ตัว	๕,๘๐๐.-
๒		ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์หรืออิเล็กทรอนิกส์		
	สำนักปลัด	๑.เครื่องคอมพิวเตอร์	๑ เครื่อง	๓๒,๐๐๐.-
	"	๒.เครื่องสำรองไฟฟ้า	๑ เครื่อง	๒,๕๐๐.-
	"	๓.เครื่องพิมพ์	๑ เครื่อง	๘,๐๐๐.-
	กองคลัง	๔.เครื่องคอมพิวเตอร์	๒ เครื่อง	๕๒,๐๐๐.-
	"	๕.เครื่องพิมพ์	๒ เครื่อง	๑๖,๐๐๐
		๖.เครื่องสำรองไฟฟ้า	๒ เครื่อง	๕,๐๐๐.-
	กองการศึกษา	๗.เครื่องคอมพิวเตอร์	๑ เครื่อง	๒๐,๐๐๐.-
		๘.เครื่องพิมพ์	๑ เครื่อง	๘,๐๐๐.-
		๙.เครื่องสำรองไฟฟ้า	๑ เครื่อง	๒,๕๐๐.-
	กองช่าง	๑๐.เครื่องคอมพิวเตอร์	๑ เครื่อง	๓๒,๐๐๐.-
	"	๑๑.เครื่องพิมพ์	๑ เครื่อง	๘,๐๐๐.-
	"	๑๒.เครื่องสำรองไฟฟ้า	๑ เครื่อง	๒,๕๐๐.-
๓		ครุภัณฑ์ก่อสร้าง		
	กองช่าง	๑.เครื่องเชื่อม	๑ เครื่อง	๗,๗๐๐.-
๔		ครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่ง		
	สำนักปลัด	๑.รถดับเพลิง	๑ คัน	๕,๕๘๘,๐๐๐.-
	"	๒.รถไรยทราย	๑ คัน	๑๒๐,๐๐๐.-
๕		ครุภัณฑ์โรงงาน		
		๑.เครื่องเจีย/ตัด	๑ เครื่อง	๕,๕๐๐.-
๖		ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่		
	สำนักปลัด	๑.กล่องดิจิตอล	๑ เครื่อง	๘๗,๙๘๐.-
๗		ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุ		
	กองการศึกษา	๑.ตู้ลำโพง	๑ ตู้	๔๕,๐๐๐.-
รวมทั้งสิ้น				๖,๒๓๒,๓๘๐.-

ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะ

แผนผังสรุปผล แสดงโครงการ/ครุภัณฑ์ กับแหล่งงบประมาณที่ใช้



ข้อสังเกต

๑. เทศบาลมีงบประมาณจำกัด ทำให้ไม่สามารถดำเนินการตามแผนที่ตั้งไว้ได้ทุกโครงการ
๒. เทศบาลมีทรัพยากรบุคคลจำกัด ในบางโครงการที่ต้องใช้ความเชี่ยวชาญสูงเทศบาลจึงต้องประสาน โดยการขอรับการสนับสนุนจากหน่วยงานอื่น
๓. งบประมาณที่รัฐบาลอุดหนุนหรือจัดสรรให้เทศบาลเข้ามาล่าช้า ทำให้ต้องรอดำเนินโครงการต่าง ๆ ตอนปลายปีงบประมาณ ซึ่งอาจจะต้องดำเนินการขออนุมัติกันเงินต่อสภาเทศบาลในบางโครงการ

ข้อเสนอแนะ

๑. ด้วยเทศบาลมีงบประมาณจำกัด ประกอบกับงบประมาณที่รัฐบาลอุดหนุนหรือจัดสรรให้เทศบาลเข้ามาล่าช้า เทศบาลจึงควรดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพของรายได้จัดเก็บเอง เช่น ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง จะทำให้เทศบาลมีงบประมาณในการดำเนินโครงการเพิ่มมากขึ้น
๒. เทศบาลควรดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง เกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล โดยการประชาสัมพันธ์รับ โอน/ย้ายข้าราชการจากหน่วยงานอื่นเพื่อเพิ่มจำนวนบุคลากร และ จัดฝึกอบรมให้ความรู้ในการปฏิบัติงาน ระเบียบ กฎหมาย ส่งผลให้เทศบาลดำเนินโครงการได้มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น